

## Bilanz der Führungsarbeit

	Erfolge +	(Teilweise) Misserfolge -	Anpassungsmaßnahmen
Bisherige Erfahrungen als Führungskraft z. B.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• bei Entscheidungen</li> <li>• im Führen von einzelnen Mitarbeitern und des Teams</li> <li>• in der Zusammenarbeit mit anderen Führungskräften</li> <li>• im Umgang mit den eigenen Ressourcen</li> <li>• mit der eigenen fachlichen Kompetenz</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>			
Ergebnisstand der Abteilung in der Zielerreichung			
Erfahrungen mit Ihren Mitarbeitern			
Erfahrungen mit dem Vorgesetzten und dem Umfeld			

aus: Hofbauer, H.; Kauer, A.: Einstieg in die Führungsrolle – Praxisbuch für die ersten 100 Tage. 8. Auflage, Carl Hanser Verlag, München 2023, S.211.